

Господин Сун Ти Лин (Sun Tie Lin) (закупщик пивоваренного ячменя, только импорт)

- Информация о компании
 - Циндао (Tsingtao) – ведущая компания в Китае, производство пива в 2005г. составило 40 млн. гл, в 2006 г. планируется выпуск 45 млн. гл. В собственности компании 48 пивзаводов, из них 5 в одном только городе Циндао (Qingdao) (и 1 собственная солодовня). Исторически сложилось так, что некоторые из этих пивзаводов имеют свои солодовни. Два года назад 27% долевого участия в компании приобрела корпорация Anheuser Busch на бирже в Гонконге (в 2005 Anheuser Busch стала почти полным владельцем пивоварни в Харбине (Harbin), с обязательством развивать в регионе возделывание пивоваренного ячменя). Миноритарное участие в Tsingtao было приобретено в середине 90-х годов.
- Департамент «Сырье и материалы для пивоварения»
 - Подразделение закупок в Tsingtao имеет следующую структуру: руководитель отдела закупок, его заместитель, секретарь и по одному закупщику на каждое направление товарных позиций, например, сырье по импорту, сырье внутри страны, бутылки и стаканы, этикетки и подставки под пивные кружки, алюминиевые банки, хмель и т.д. Г-н Сун – закупщик сырья по импорту и, как это типично для Азии, не располагает информацией о направлениях работы своих коллег. Поэтому он практически не смог ответить на вопросы, представляющие интерес.
- Закупки
 - Прежде чем закупить сырье, должна быть проведена проверка сорта отделом качества (микросоложение, другие анализы?). Только при условии, что сорт соответствует требованиям, закупщик может принимать решение. Импортный ячмень используется для основной торговой марки Tsingtao (из-за более высокого качества), местный ячмень покупают только небольшие региональные пивоварни для региональных марок. Предпочтения при закупках импортного ячменя распределяются следующим образом: 40% Канада, сорт Harrington, лучше Metcalfe, и в последнее время еще лучше Kendall, 30% Австралия, сорт Schooner или Stirling и 30% Европа, Scarlett из Франции, причем эта доля была сокращена (слишком дорого). Шестирядный озимый ячмень Esterell используется только для региональных марок, для Tsingtao – нет.

В 2002 г. в Канаде и Австралии сложилась чрезвычайная ситуация – засуха -, поэтому тогда были закуплены 120.000 т сорта Scarlett.

Ежегодно импортируются 180. - 140.000 т сырья. Из них ~ 20.000 т предназначены для Пекина, 120.000 т остаются в Qingdao.

- Фирмы, торгующие сырьем, как, например, Törfer, направляют в отдел качества образцы (недавно Prestige из Франции), чтобы получить результаты проверки сорта на соответствие требованиям. Сначала проверяются лабораторные количества, затем проводят соложение в промышленных условиях с последующими варками пива.
- Стратегия
 - Если потребление пива и доля на рынке компании Tsingtao увеличатся, то представляется вероятной программа давальческой переработки ячменя (Toll Barley).
 - Также, судя по всему, планируется централизация закупок для всех марок. Детали этого плана узнать не удалось.
- Информация о ситуации на рынке на сегодняшний день.
- Договоренности